

# BÍ QUYẾT THÀNH ĐẠT TRONG THĂNG BẰNG, AN LẠC!



ÔNG VŨ VĂN CHÂM SINH NGÀY 10-5-1934 TẠI LÀNG PHONG LÂM, XÃ HOÀNG DIỆU, HUYỆN GIA LỘC, HẢI DƯƠNG, HIỆN LÀ CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN GIÀY VIỆT, CHỦ TỊCH HỘI DA GIÀY VIỆT NAM. ÔNG CHĂM CÓ 58 NĂM LÀM NGHỀ TỪ GIÀY TRUYỀN THỐNG ĐẾN HỢP TÁC CUNG ỨNG CHO HÃNG GIÀY BATA CỦA PHÁP, LÀ NGƯỜI ĐÀO TẠO NHIỀU THẾ HỆ THỢ LÀM GIÀY VIỆT NAM. TRƯỚC 1975, CƠ SỞ GIÀY CỦA ÔNG CÓ 200 CÔNG NHÂN, SẢN PHẨM NỔI TIẾNG KHẮP MIỀN NAM. KHI ĐẤT NƯỚC MỞ CỬA HỘI NHẬP, TỪ TAY TRẮNG ÔNG GỖY DỰNG LẠI CƠ SỞ SẢN XUẤT, TẠO THƯƠNG HIỆU MỚI VINA GIÀY. CÔNG TY CỔ PHẦN GIÀY VIỆT LÀ KHÁCH HÀNG CỦA ACB TỪ NĂM 1997 ĐẾN NAY.

Nhiều người cho rằng thương trường là chiến trường, doanh nhân luôn phải đối đầu với sự cạnh tranh gay gắt và những biến động của thị trường. Nhiều người thành đạt trong kinh doanh phải trả giá bằng sự lao tâm tổn trí, căng thẳng, bệnh tật. Thế nhưng ông Vũ Văn Châm, một doanh nhân từng thành đạt và thất cơ lỡ vận, đến gần cuối đời lại tay trắng tái lập cơ ngơi. Thương hiệu Vina Giày đã dành được chỗ đứng trong lòng người tiêu dùng Việt Nam. Nhân dịp đầu xuân, ACB đã có cuộc trao đổi với Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Giày Việt, Vũ Văn Châm, một trong những khách hàng thân thiết của ACB về triết lý sống, triết lý kinh doanh.

**ACB: Thưa ông, duyên số nào đã đưa ông đến nghề giày và gắn bó nó đến suốt cuộc đời?**

**Ông Vũ Văn Châm:** Quê tôi là quê tổ của nghề làm da thuộc, giày cha truyền con nối đến đời tôi là đời thứ 18. Cha tôi mất sớm, 16 tuổi tôi đã lên Hà Nội học nghề làm giày với người bác. Ngoài ý nghĩa tiếp nối nghề truyền thống, bác tôi đã dạy, "dù ruộng mầu bẻ bẻ cũng không bằng có một nghề trong tay", hơn nữa làm giày là nghề làm đẹp cho con người, đem đến sự hữu dụng thiết thực cho người khác đổi lấy miếng cơm. Chính vì vậy tôi gắn bó với nghề này dù trải qua bao nhiêu thế sự thăng trầm.

**ACB: Ngoài nghề nghiệp truyền thống, ông còn thừa hưởng gì từ những kho tàng giá trị của tổ tiên?**

- Chúng ta được thừa hưởng phong cách ứng xử nhân đạo của ông cha, từ thời Lý, Trần đến mãi sau này. Khi đất nước bị xâm chiếm ta buộc lòng phải chiến đấu tự vệ, nhưng khi giặc thua ta bằng bó, thuốc men, cho ăn uống, cấp ngựa, cấp thuyền cho về nước. Nhân ái, tình thương không chỉ đối với người thân mà với cả kẻ thù đó chính là tinh

thần đại hùng, đại lực, đại từ bi của Phật pháp đã thấm nhuần trong đời sống. Đó chính là chìa khóa mở đầu cho nhận thức và hành động của con người trong đó có cả doanh nhân.

**ACB: Ông đã từng đi ra nước ngoài để học hỏi kinh nghiệm quản trị, đâu là những bài học ông đã rút ra từ những chuyến đi thực tế như vậy?**

- Về quản lý, tựu trung vẫn là yếu tố con người. Năm 2000, trong một khóa tu nghiệp về quản lý do hội AOTS - JAPAN tổ chức tại Yokohama, các giáo sư ở đây đã đưa ra sơ đồ hình xương cá. Họ phân chia quy trình sản xuất thành những công đoạn, từng khu vực những mối liên hệ và giúp truy tìm những điểm có vấn đề về chất lượng của hệ thống và tìm đối sách khắc phục. Khi nghiên cứu các hệ thống quản lý, tôi nhận thấy tựu trung cũng là những hệ thống phân tích tìm ra kẻ hở của hệ thống mà trong đó chủ yếu là sự vận hành của con người để khắc phục. Tôi đã liên hệ những phương pháp này với bản đồ Bát Chính Đạo của triết lý Đông phương chỉ ra con đường rèn luyện con người từ chánh trí đi đến tâm thành đạt, đến tám con đường ▶

**GỬI TIỀN TẠI ACB  
SINH LỢI TỐI ĐA, AN TOÀN TUYỆT ĐỐI**

Quý khách có cơ hội trúng nhiều giải thưởng lớn, hưởng lãi suất cao, có nhiều sản phẩm để lựa chọn



▶ chánh đạo là: Chánh kiến, chánh tư duy, chánh ngữ, chánh nghiệp, chánh mạng, chánh tinh tấn, chánh niệm và chánh định. Từ sự nhận thức đúng, suy nghĩ đúng, nói năng đúng con người sẽ hành động và định hướng đúng từ việc nhỏ đến cả cuộc đời của mình.

Theo quan niệm Đông phương, mọi việc đều có nghiệp quả. Trong đó có công sinh nghiệp do quá khứ để lại, hiện sinh nghiệp do ta tạo tác. Chính vì vậy người quản lý muốn gặt quả tốt thì phải gieo nghiệp tốt. Tất cả mọi việc làm, mọi hành vi quản lý hay trong đời sống đều phải từ tấm lòng thành, nhân ái sẽ được quả lành.

Các nhà quản lý, giáo sư Nhật đã rất đồng tình với tôi về sự thống nhất này.

**ACB: Trong điều kiện môi trường sống bị xấu đi, các quan hệ con người với con người bị chia cắt bởi quyền lợi, quyền lực cá nhân, doanh nhân phải làm thế nào giữ được sự trong sạch trong tâm trí?**

- Cái ta đang gọi là môi trường sống thì triết học Đông phương gọi là cảnh giới. Cảnh giới tốt xấu là do cộng sinh nghiệp tạo ra, nhiều người tốt, nhiều vật tốt sẽ tạo ra thiên đàng và ngược lại. Chính từ quy luật ấy nếu rơi vào cảnh giới xấu thì mỗi doanh nhân, hay mỗi cá nhân phải dùng trí tuệ và đạo đức mà phải là chánh tín và chánh đức để hành xử.

Có bốn bước để vượt qua cảnh giới xấu này là tiếp nhận, tránh né, kham nhẫn, đoạn trừ. Trước hết không thể từ chối chạy trốn cảnh giới xấu mà mình đang sống, hãy bình tĩnh tiếp nhận nó, nhận thức nó như nó vốn có. Thí dụ quê hương đất nước đang khó khăn, lẽ nào ta lại bỏ trốn ra nước ngoài. Khi đã hiểu được cảnh giới, hãy tránh né những tiêu cực, nguy hiểm của nó, không nên đối đầu hoặc kết bạn. Chính trong hoàn cảnh khó đó rèn lòng kiên nhẫn để vượt qua. Khi đã tìm được lối ra thì cắt đứt với cái cũ để bước vào cảnh giới mới.

**ACB: Đã có lần nào ông rơi vào những cảnh giới khó khăn cũng cực chưa? Lúc đó ông dựa vào đâu để vượt qua?**

- Trong bối cảnh chung của đất nước tôi đã từng gặp nhiều hoàn cảnh khó khăn. Những năm 1947-1948, cả làng tôi lúc đó phải ăn cám lợn. Năm 1956 mới di cư vô Nam, bước đầu lập nghiệp tôi lại bị cháy nhà, lại phải bắt đầu từ tay trắng. Trước năm 1975 tôi tạo lập được cơ sở có đến 200 công nhân, sản phẩm tiêu thụ từ Huế đến Cà Mau, nhưng giai đoạn sau 1975 có một thời gian tôi phải đi sửa giày,



Dù 74 tuổi nhưng ông Chăm luôn bận bịu với công việc quản lý sản xuất, hoạt động xã hội và từ thiện. Ảnh: ông Chăm kiểm tra một phân xưởng giày.

vợ tôi bán nước rau má ở lề đường.

Chính trong bối cảnh đó, triết lý phương Đông về sự chánh tín - sức mạnh tối thắng của con người - đã giúp tôi thực hiện các bước tiếp nhận, tránh né, kham nhẫn, đoạn trừ để vượt qua. Cần phân biệt chánh tín là lòng tin và trí tuệ, khác hoàn toàn với sự mê tín là lòng tin và sự ngu dốt, hay cuồng tín là lòng tin mê muội và sự tàn bạo.

**ACB: Theo ông doanh nhân ngày nay cần có đức tính gì và cần làm gì để thể hiện vai trò của mình trong xã hội?**

- Doanh nhân trước hết phải giỏi nghề, phải biết sắp xếp công việc của mình và công việc cho người khác. Phải biết bảo quản tài sản cá nhân, tài sản xã hội, không để lãng phí. Phải làm bạn với người thiện việc thiện để góp phần tạo cảnh giới sống tốt hơn. Phải sống thẳng bằng, thu nhiều hơn chi để có tích lũy cho phát triển.

Đó là với mình, còn với xã hội, với đời sau, doanh nhân cần có lòng chánh tín tin vào luật nhân quả để luôn gieo duyên nghiệp tốt cho đời. Phải biết lắng nghe lời hay lẽ phải của minh sư, của dư luận xã hội để thường xuyên gột rửa tâm trí của mình thành chánh trí, chánh niệm.

Cuộc đời ngắn ngủi, nhà cháy, tiền mất nhưng còn người, nhưng nếu người mất thì dù tiền còn cũng không được hưởng.

**ACB: Nhưng nếu trong những tình huống mà doanh nhân buộc phải thực**

**hiện một hành động xấu là đưa "hối lộ" thì phải ứng xử thế nào thưa ông?**

- Việc giữ đạo đức là không dễ, phải có định tâm, định lực, có trí tuệ. Người xưa có câu "bất biến nhưng phải tùy duyên, tùy duyên nhưng bất biến". Khi đã có chính trí, chính niệm nhưng gặp hoàn cảnh không thể vượt qua, thì doanh nhân cũng phải tùy duyên mà hành động nhưng trong tâm phải giữ sự trong sạch bất biến. Phải giao du với người xấu người sai với chánh niệm đó là chuyện tạm thời ứng phó và qua giao tiếp tìm đường đưa họ về đường ngay nẻo đúng.

**ACB: Ông có nghĩ những quan niệm mà ông vừa chia sẻ đã giúp ông thành đạt trong cuộc sống?**

- Cuộc sống đều luôn có duyên nghiệp, nhân quả, có việc ta gặt do ta tự gieo, cũng có quả do cộng sinh nghiệp từ nhiều yếu tố khác. Nhưng thành bại trong cuộc đời này vừa có vừa không. Có người nói "khi hiểu cuộc đời này như bọt nước ảo ảnh thì thần chết không bắt gặp". Người đã hiểu được sự hư không của cuộc đời thì thoát khỏi vòng tục lụy. Cái chính là phải giữ được chính tâm gieo duyên lành, giữ cuộc sống thẳng bằng là hưởng được sự an lạc, hạnh phúc. ■

**ANH KHÔI thực hiện**