

## Hoạt động của Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản ACB

**T**rong năm 2005, ACB ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản (ACBA). ACBA đã xây dựng mô hình tổ chức và đưa bộ máy vào hoạt động ổn định, gồm có Chủ tịch Công ty, Tổng giám đốc, Phòng nghiệp vụ, và Phòng Kế toán - hành chính.

ACBA đã ban hành quy chế tài chính và quy trình nghiệp vụ quản lý và thu hồi nợ quá hạn, quy định các công việc phải thực hiện từ khi tiếp nhận khoản nợ đến khi thanh lý bao gồm việc tiếp nhận, thẩm định, phân loại nợ, các biện pháp xử lý, mẫu biểu áp dụng, trách nhiệm của các bộ phận có liên quan, v.v. Quy trình này đang áp dụng thống nhất tại các đơn vị của ACB. ACBA đã xây dựng được phương pháp kiểm soát 100% số hồ sơ hiện đang quản lý, kể cả các hồ sơ khó thu, phức tạp. Việc kiểm soát này tạo cơ sở cho việc thu nợ tốt trong tương lai.

Nhằm tạo sự chủ động trong quá trình xử lý nợ, ACBA đã bổ sung chức năng bán đấu giá tài sản. Hiện ACBA có bốn người được Bộ Tư pháp cấp thẻ đấu giá viên và có đủ điều kiện để thực hiện bán đấu giá tài sản theo quy định pháp luật.

ACBA phối hợp với Khối Công nghệ thông tin xây dựng chương trình quản lý nghiệp vụ nhằm quản lý số liệu, thông tin về hồ sơ, khoản nợ, tiến trình giải quyết hồ sơ, v.v. đảm bảo việc theo dõi, quản lý hồ sơ chặt chẽ, phục vụ công tác thống kê, báo cáo khi cần thiết

ACBA còn phối hợp với Ban pháp chế đi kiểm tra và trực tiếp hỗ trợ công tác xử lý nợ cho các chi nhánh ACB ngoài địa bàn TP HCM như Cần Thơ, An Giang, Đà Nẵng, v.v. Trên cơ sở khảo sát hồ sơ thực tế, ACBA đã tập hợp, phân tích các nguyên nhân làm phát sinh nợ quá hạn, đồng thời kiến nghị các biện pháp để khắc phục và phòng ngừa nhằm hạn chế phát sinh nợ quá hạn. ACBA cũng thường xuyên có văn bản kiến nghị các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền về một số khó khăn của công ty loại hình này trong quá trình hoạt động.

Vài số liệu hoạt động:

Tiếp nhận nợ từ các đơn vị thuộc ACB tại TP HCM:

- Đầu năm : 294 hồ sơ với tổng dư nợ 51,8 tỷ đồng
- Phát sinh trong năm: 137 hồ sơ với tổng dư nợ 14,1 tỷ đồng

Kết quả thu nợ: Tại TP HCM, trong năm 2005, ACBA thu vốn 9,6 tỷ đồng, lãi 1,2 tỷ đồng, thanh lý 161 hồ sơ, đạt 120% kế hoạch năm.

Lợi nhuận năm 2005 đạt 226.218.974 đồng.

Trong năm 2006, ACBA tiếp tục tập trung xây dựng đội ngũ nhân viên nghiệp vụ và đẩy mạnh việc tổ chức bán đấu giá tài sản để nhanh chóng thu hồi nợ.