

1. CÔNG TY NẪM GIỮ TRÊN 50% VỐN CỔ PHẦN/VỐN GÓP CỦA ACB

Hiện nay không có công ty nào nắm giữ trên 50% vốn cổ phần của ACB.

2. CÔNG TY CÓ TRÊN 50% VỐN CỔ PHẦN/VỐN GÓP DO ACB NẪM GIỮ

Công ty con	Giấy phép hoạt động	Lĩnh vực kinh doanh	% đầu tư trực tiếp bởi ACB	% đầu tư gián tiếp bởi công ty con	Tổng % đầu tư
Công ty Chứng khoán ACB (ACBS)	06/GP/HĐKD	Chứng khoán	100	-	100
Công ty Quản lý nợ và Khai thác tài sản ACB (ACBA)	4104000099	Quản lý nợ và khai thác tài sản	100	-	100
Công ty Cho thuê tài chính ACB (ACBL)	4104001359	Cho thuê tài chính	100	-	100
Công ty Quản lý quỹ ACB (ACBC)	41/UBCK-GP	Quản lý quỹ	-	100	100

3. TÓM TẮT VỀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC CÔNG TY ACB SỞ HỮU 100% VỐN

3.1 Tóm tắt tình hình hoạt động của Công ty Chứng khoán ACB (ACBS)

Kết quả hoạt động kinh doanh

Thị trường chứng khoán năm 2008 suy giảm cộng với sự cạnh tranh giữa 99 công ty hiện đang hoạt động làm cho kết quả hoạt động của các công ty chứng khoán xấu đi trông thấy. Tuy nhiên, ACBS vẫn đạt được doanh thu cao từ hoạt động kinh doanh chứng khoán (đã bao gồm thu lãi đầu tư): 600 tỷ đồng tăng 12% so với năm 2007, lợi nhuận sau thuế đạt 237 tỷ đồng.

Doanh thu từ một số hoạt động như tư vấn tài chính doanh nghiệp, môi giới chứng khoán tuy có suy giảm do tình hình chung của thị trường nhưng ACBS vẫn đạt được những chuyển biến tích cực trong hoạt động kinh doanh vốn và dịch vụ chứng khoán. Tổng lãi thu từ cổ tức và lãi trái phiếu là 123 tỷ đồng.

Trong năm 2008, ACBS không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng thông qua nhiều hoạt động: đào tạo các kỹ năng mềm cho nhân viên giao dịch, áp dụng các chính sách ưu đãi dành cho khách hàng, đẩy mạnh hoạt động chăm sóc khách hàng, đặc biệt là khách hàng định chế. Ngoài ra, ACBS liên tục cải tiến các sản phẩm dịch vụ, đảm bảo cung cấp cho khách hàng sản phẩm tối ưu nhất. Các hoạt động này đã mang về cho ACBS kết quả khả quan với doanh thu từ lưu ký và dịch vụ chứng khoán tăng 11% so với năm 2007 và thị phần bình quân giá trị giao dịch chứng khoán niêm yết của ACBS là 10,84% so với tổng giá trị giao dịch của thị trường.

Năm 2008, ACBS đã có nhiều chương trình nhằm củng cố cơ cấu tổ chức, hệ thống quản lý. Một số chương trình lớn đã và đang được triển khai như sau:

- Xây dựng lại cơ cấu tổ chức hiện đại theo mô hình khối nghiệp vụ, tách bạch chức năng quản lý của Hội sở chính và chức năng kinh doanh của chi nhánh;
- Xây dựng và chuẩn hóa quy trình nghiệp vụ và quy trình quản lý; hoàn thành việc thể chế hóa các hoạt động nghiệp vụ, xác định các hàng lang pháp lý cho hoạt động của công ty;
- Củng cố hoạt động và nâng cao chất lượng dịch vụ của các mặt nghiệp vụ, đặc biệt là Khối Môi giới và tư vấn đầu tư góp phần làm gia tăng thị phần giao dịch; đẩy mạnh phát triển mạng lưới khách hàng, đặc biệt là khách hàng định chế; xây dựng Trung tâm kinh doanh OTC và sàn hàng hóa;
- Chú trọng công tác quản lý rủi ro, không để phát sinh các rủi ro lớn trong hoạt động kinh doanh.
- Rà soát và đánh giá lại hệ thống công nghệ thông tin hiện hành đáp ứng yêu cầu công việc và làm cơ sở để xuất phát triển hệ thống công nghệ trong năm tới.

Kế hoạch hoạt động năm 2009

Kế hoạch hoạt động năm 2009 của ACBS được xây dựng dựa trên các định hướng tài chính, thể chế và phát triển kinh doanh như sau:

Trọng tâm của hoạt động tài chính là duy trì và củng cố năng lực tài chính, xây dựng cấu trúc tài chính hợp lý, và đạt kết quả kinh doanh tối ưu với mục tiêu lợi nhuận toàn công ty là 343 tỷ đồng (lợi nhuận trước thuế).

- Phát hành 1.000 – 2.000 tỷ đồng trái phiếu công ty nhằm huy động vốn cho hoạt động kinh doanh của ACBS, đẩy mạnh hoạt động của Khối Ngân hàng đầu tư;
- Dành ngân sách thỏa đáng cho đầu tư công nghệ và cơ chế lương thưởng hợp lý cho cán bộ, nhân viên của Công ty;
- Kiểm soát chặt chẽ chi phí phát sinh, tiết giảm chi phí hợp lý trên cơ sở đảm bảo duy trì hoạt động hiệu quả.

Trọng tâm của hoạt động nâng cao năng lực thể chế là tiếp tục củng cố hệ thống quản lý, củng cố cơ sở hạ tầng công nghệ, cải thiện chất lượng dịch vụ khách hàng và nâng cao thương hiệu, vị thế của ACBS trên thị trường.

- Duy trì mô hình tổ chức mới áp dụng từ năm 2008, củng cố bộ máy quản lý và quản trị công ty theo cơ chế quản trị điều hành chuyên nghiệp;
- Tiếp tục hoàn thiện chương trình xây dựng, chuẩn hóa và hoàn thiện quy trình nghiệp vụ nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, tăng năng suất lao động, và nâng cao năng lực quản lý rủi ro;
- Triển khai mô hình “môi giới và tư vấn đầu tư chuyên nghiệp” nhằm nâng cao hiệu quả, chất lượng dịch vụ và khả năng cạnh tranh với các công ty chứng khoán khác;
- Tiếp tục mở rộng mạng lưới kênh phân phối song song với việc chuẩn hóa tiêu chuẩn và chất lượng hoạt động của các chi nhánh, điểm giao dịch;
- Đẩy mạnh hoạt động marketing và việc xây dựng thương hiệu ACBS;
- Triển khai đầu tư hệ thống cơ sở hạ tầng CNTT hiện đại bên cạnh việc rà soát và cải tạo hiện trạng hệ thống CNTT đang vận hành, đáp ứng cho hoạt động hiện tại và yêu cầu phát triển trong tương lai;
- Hoàn thiện chính sách cán bộ, phân loại cán bộ và thực hiện lượng giá cho các chức danh, xây dựng cơ chế lương trên cơ sở năng lực và kết quả thực hiện công việc để đảm bảo chính sách đãi ngộ được công bằng, tạo động lực để cán bộ nhân viên làm việc tốt theo đúng mục tiêu phấn đấu của Công ty;

Nội dung hoạt động phát triển kinh doanh bao gồm:

- Đẩy mạnh hoạt động ngân hàng đầu tư, nắm bắt cơ hội đầu tư trong nước và đầu tư ra nước ngoài;
- Đẩy mạnh hoạt động chăm sóc khách hàng, đặc biệt là khách hàng định chế tài chính, các khách hàng có doanh số giao dịch lớn, theo tiêu chí phân loại khách hàng của ACBS;
- Triển khai hoạt động môi giới cổ phiếu OTC trên toàn hệ thống ACBS;
- Đẩy mạnh hoạt động bảo lãnh phát hành, đặc biệt là bảo lãnh phát hành trái phiếu, và nghiệp vụ tư vấn mua bán, sáp nhập doanh nghiệp (M&A);
- Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu phân tích; phấn đấu có những sản phẩm phân tích có chất lượng cao, xây dựng uy tín cho Công ty và hỗ trợ các hoạt động khác;
- Hoàn thiện hệ thống quản lý rủi ro, đảm bảo đáp ứng được yêu cầu mở rộng và phát triển kinh doanh của toàn hệ thống.

3.2 Tóm tắt tình hình hoạt động của Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản ACB (ACBA)

Trong năm 2008, ACBA tiếp tục kiểm soát được 100% số hồ sơ nợ xấu trong toàn hệ thống; áp dụng nhiều biện pháp thu hồi nợ khác nhau, trong đó là việc chủ động xử lý tài sản bảo đảm thông qua bán đấu giá để thu hồi nợ; kết quả ACBA đã thu vốn 144,66 tỷ đồng, thu lãi 17,13 tỷ đồng, thanh lý 164 hồ sơ, trong đó có nhiều hồ sơ khó, tổn động.

Về công tác đầu tư xây dựng và khai thác tài sản, ACBA tiếp tục triển khai xây dựng tòa nhà văn phòng làm việc tại số 444A- 446 Cách Mạng Tháng 8, Phường 11, Quận 3, Tp.HCM và số 10 Phan Chu Trinh, Hà Nội.

Tổng lợi nhuận trước thuế của ACBA là 35,25 tỷ đồng.

3.3 Tóm tắt tình hình hoạt động của Công ty Cho thuê tài chính ACB (ACBL)

Mặc dù năm 2008 có nhiều biến động về tài chính ảnh hưởng khá sâu rộng đến hoạt động của các tổ chức tín dụng nói chung và hoạt động cho thuê tài chính nói riêng, ACBL, sau hơn một năm đi vào hoạt động, đã có kết quả kinh doanh như sau:

- Dư nợ cho thuê tài chính: 101 tỷ đồng.
- Chất lượng tín dụng: Nợ quá hạn là 0%.
- Lợi nhuận trước thuế 9,7 tỷ đồng.
- Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE): 6,7%.

ROE này tuy khiêm tốn so với các đơn vị đã hoạt động ổn định nhưng thể hiện hoạt động bước đầu có hiệu quả. Lợi nhuận trước thuế trong năm đầu hoạt động là 9,7 tỷ đồng, đạt 71,4% so với kế hoạch được giao. Nguyên nhân ngoài ảnh hưởng của các khoản cho thuê với lãi suất cố định trong Quý I/2008, còn lại do dư nợ thấp, công ty mới chỉ sử dụng vốn điều lệ để cho thuê, chưa tận dụng đòn cân nợ trong hoạt động kinh doanh.

Với xu hướng cắt giảm lãi suất trong năm 2009, nếu vẫn bị khống chế theo lãi suất trần, lợi nhuận trong năm 2009 cũng sẽ không cao mặc dù có kế hoạch tăng trưởng mạnh dư nợ. Căn cứ tình hình kinh tế và xu hướng lãi suất trong năm 2009, ACBL đặt mục tiêu kinh doanh trong năm 2009 như sau:

- Dư nợ cho thuê tài chính là 560 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế là 13,5 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế là 10,1 tỷ đồng.

Trong năm 2009, ACBL cũng sẽ xây dựng các sản phẩm cho thuê tài chính đặc thù để đáp ứng tốt hơn nhu cầu tài trợ cho các cá nhân và doanh nghiệp trong các lĩnh vực của nền kinh tế.

3.4 Tóm tắt tình hoạt động của Công ty Quản lý quỹ ACB (ACBC)

ACBC chính thức đi vào hoạt động cuối tháng 10 năm 2008. Trong thời gian ngắn còn lại của năm, mặc dù thị trường chứng khoán và đầu tư diễn biến không thuận lợi, ACBC vẫn tích cực chuẩn bị các điều kiện cần thiết cho hoạt động quản lý quỹ.

ACBC đã bước đầu hoàn tất xây dựng cơ sở dữ liệu khách hàng, nhà đầu tư tiềm năng, đánh giá và phân loại khách hàng theo nhu cầu đầu tư, khả năng chấp nhận rủi ro. Đây là tiền đề để công ty tiến hành xây dựng sản phẩm là hai quỹ đầu tư: Quỹ đầu tư trái phiếu ACB (ACB Bond Fund - ACBBF) và Quỹ đầu tư cổ phiếu tăng trưởng (ACB Growth Fund – ACBGF). Công ty cũng đã hoàn tất xây dựng các quy chế hoạt động, các quy trình nghiệp vụ và hướng dẫn công việc cho nhân viên. Các quy trình đang được chuẩn hóa theo tiêu chuẩn ISO.