



PHÁT BIỂU CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG SÁNG LẬP

“Hiệu quả cao là tổng hòa của tăng trưởng nhanh và quản lý tốt, nhất là quản lý rủi ro tốt. Với năng lực tài chính nội tại và vị thế cạnh tranh mà ACB đang có, tôi tin rằng ACB sẽ thực hiện thành công kế hoạch hoạt động năm cũng như các chương trình hành động của chiến lược phát triển”.

Trong năm 2010, nền kinh tế Việt Nam đã từng bước phục hồi sau suy giảm và tăng trưởng khá nhanh. GDP cả năm tăng 6,78%, là mức tăng trưởng khá cao trong khu vực và trên thế giới. Nhập siêu hàng hóa thấp hơn mức kế hoạch. Giải ngân FDI tăng. Thị trường ngoại tệ và vàng từng bước ổn định, nguồn cung ngoại tệ được cải thiện. Huy động vốn tăng 27,2%; và tín dụng tăng 29,81%. Bên cạnh những thành tựu nói trên, nền kinh tế vẫn còn một số yếu kém nhất định liên quan đến chất lượng tăng trưởng, hiệu quả đầu tư và sức cạnh tranh của các ngành kinh tế, thâm hụt ngân sách, và nợ công. Lạm phát tăng 11,75%, vượt xa chỉ tiêu lạm phát dự báo cũng như điều chỉnh. Dự trữ ngoại hối vẫn ở mức thấp, tỉ giá USD/VND có nhiều biến động, lãi suất tăng cao. Thị trường chứng khoán biến động thất thường, chỉ số chứng khoán của cả hai sở giao dịch đều giảm. Qua năm 2011, kinh tế Việt Nam tiếp tục diễn biến phức tạp. Việt Nam là một trong số ít nước được IMF dự báo là GDP tiếp tục được duy trì ở mức khá. Tuy nhiên, nhập siêu, thâm hụt ngân sách vẫn còn ở mức cao; sức ép lạm phát còn lớn. Trong tình hình đó, Chính phủ sẽ phải ưu tiên cho ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm chế lạm phát hơn là tăng trưởng.

ACB trong năm 2010 đã cố gắng vượt qua được những thách thức của môi trường vĩ mô, duy trì được năng lực tài chính và vị thế cạnh tranh. ACB tiếp tục là ngân hàng có quy mô tổng tài sản lớn thứ năm trong ngành; tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu thuộc hàng cao; và tỷ lệ nợ quá hạn dưới 1%.

ACB lại một lần nữa phải cố gắng để vượt qua những thách thức mới của năm 2011. Thách thức mới đó xuất phát từ tỷ lệ lạm phát được dự kiến vẫn còn hai con số, chính sách tiền tệ điều hành theo hướng giảm cung tiền và hạn chế tín dụng, lãi suất duy trì ở mức cao, cũng như khả năng Ngân hàng Nhà nước can thiệp theo thẩm quyền vào cơ chế điều hành lãi suất áp dụng trong quan hệ giữa các ngân hàng với nhau và với khách hàng. Tuy môi trường vĩ mô còn nhiều bất ổn và mất cân đối, môi trường ngành ngân hàng còn nhiều biến động về lãi suất, thanh khoản và tốc độ tăng trưởng tín dụng, nhưng ACB tin rằng nền kinh tế và ngành sẽ phát triển bền vững trong dài hạn.

Đó là một trong những lý do mà ACB đã xây dựng cho mình một chiến lược hoạt động năm năm 2011 – 2015, trong đó tham vọng của ACB là trở thành một trong bốn ngân hàng có quy mô lớn nhất, hoạt động an toàn, và hiệu quả ở Việt Nam. Để đảm bảo năng lực quản trị, điều hành và kiểm soát một ngân hàng lớn như tham vọng, ACB sẵn sàng chấp nhận và thực hiện những chuyển đổi tổ chức cần thiết.

ACB lâu nay vẫn thường xuyên thay đổi, học hỏi kinh nghiệm đổi mới của các ngân hàng trong và ngoài nước. Năm nay, ACB bắt đầu một quá trình chuyển đổi tổ chức theo chiến lược năm năm 2011 – 2015. Quá trình chuyển đổi trước sau cần phải đảm bảo được ba yêu cầu: tinh giản, tập trung và sẵn sàng.

ACB là một tổ chức tinh giản. Sau chuyển đổi, năng lực hoạt động, năng lực cung ứng sản phẩm dịch vụ, năng lực phục vụ khách hàng phải có chuyển biến về cấp độ, về chất lượng. Trong quá trình tăng trưởng, bộ máy sẽ lớn thêm nhưng đồng thời năng suất phải có tốc độ tăng cao hơn.

ACB hoạt động theo hướng tập trung. ACB cần phải biết điểm mạnh điểm yếu, khẩu vị kinh doanh cũng như khẩu vị rủi ro của mình. Nguồn lực của bất kỳ tổ chức nào cũng có giới hạn, cho dù khả năng cạnh tranh có cao thì cũng không thể bao quát mọi phân đoạn thị trường. Trong tín dụng, ACB phải xác định cụ thể các lĩnh vực kinh doanh chính, đánh giá đầy đủ về mức độ rủi ro, tập trung nguồn lực cho thị trường mục tiêu, cung ứng sản phẩm dựa trên nhu cầu khách hàng, và phân phối qua các kênh phù hợp. Không mở rộng danh mục tín dụng vì nhu cầu tăng trưởng tín dụng; và cũng không mở rộng danh mục đầu

tư mà không tính toán đến những giới hạn. Do yêu cầu về an toàn vốn ngày càng khắt khe, vốn ngân hàng nhất thiết phải được đầu tư trên cơ sở đảm bảo hiệu quả.

ACB là một cỗ máy sẵn sàng. ACB cần phải xây dựng mới và củng cố thể chế để nâng cao năng lực hoạt động trong môi trường cạnh tranh ngày càng tăng và xu hướng quản lý nhà nước ngày càng chặt chẽ để sẵn sàng đối phó với thách thức; sẵn sàng hiện thực hóa cơ hội kinh doanh và chiếm lĩnh thị phần một cách vững chãi; và sẵn sàng áp dụng các thông lệ quản trị điều hành tốt nhất phù hợp với hoàn cảnh Việt Nam và văn hóa ACB.

Thách thức và cơ hội đã hình dung. Công thức đã xác định: Hiệu quả cao là tổng hòa của tăng trưởng nhanh và quản lý tốt, nhất là quản lý rủi ro tốt. Với năng lực tài chính nội tại và vị thế cạnh tranh mà ACB đang có, tôi tin rằng ACB sẽ thực hiện thành công kế hoạch hoạt động năm cũng như các chương trình hành động của chiến lược phát triển.



Trần Mộng Hùng

Chủ tịch Hội đồng sáng lập